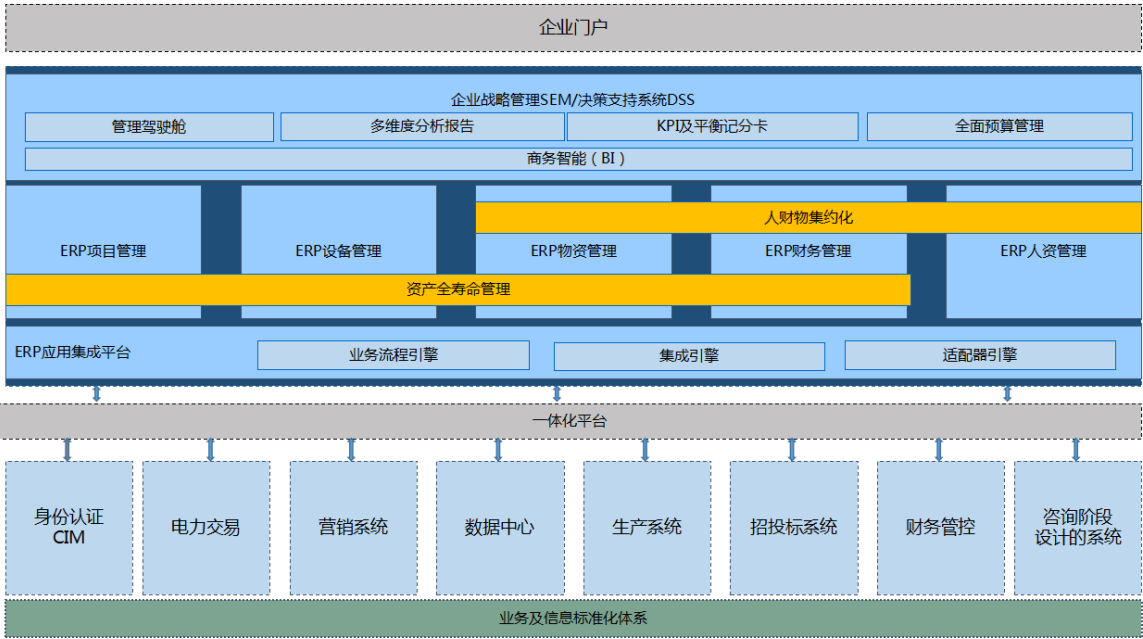
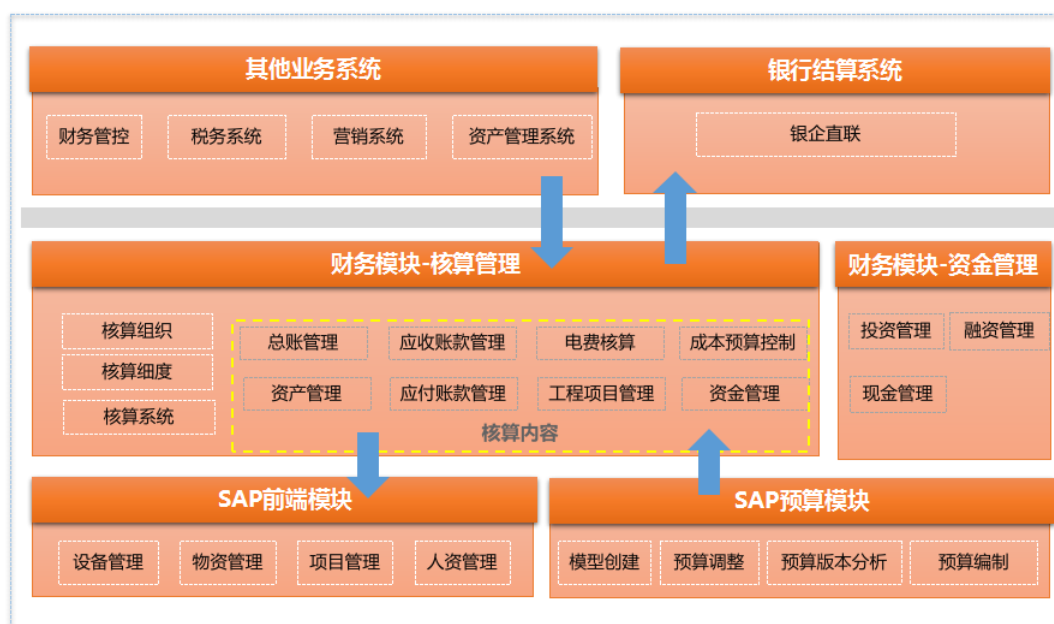


ERP 系统案例设计



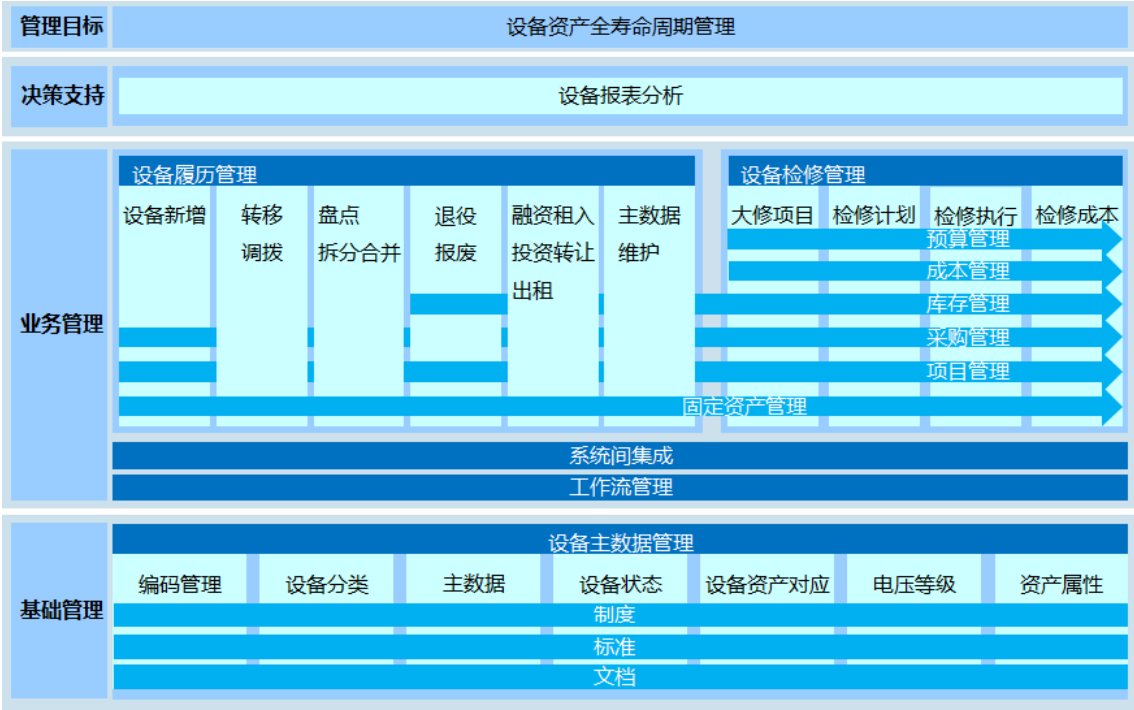
ERP 系统作为企业级的经营管理平台，以业务融合与应用分析为目标，在项目、设备及人财物应用领域，统一基础数据编码规范，推进基础数据的标准化和规范化管理，以紧耦合的流程和功能设计，为打破管理壁垒，强化管控力度提供了重要的平台支撑。通过一体化平台，实现 ERP 与生产系统、招投标系统、数据中心、营销系统、财务管控等系统集成及数据贯通；通过项目模块、财务模块、设备模块、物资模块、人资模块建设，建立以“资产全寿命周期和人财物集约化为核心的业务高度集成和信息共享”ERP 系统；通过企业门户，实现统一登录认证服务和应用访问。



财务管理：以财务预算为龙头，抓住资金和资产两条主线，强化财务集中核算，推进财务核算一体化，进而达到增强公司财务管控能力、提升运营效率和效益的目的。充分运用 ERP 各模块之间高度集成性和与外部系统的接口，实现各业务数据高度共享，真正做到数据一处录入，多处共享，有效解决各应用之间的信息孤岛和数据不一致问题。

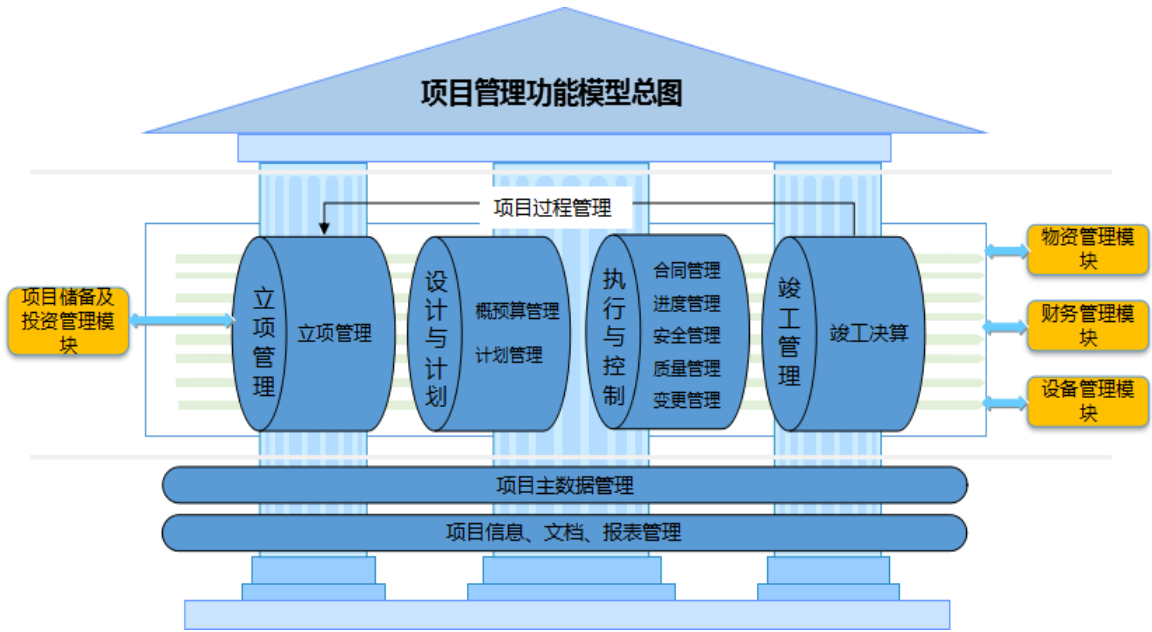


物资管理：物资管理业务架构分为四个层次，其中业务集成是与设备、项目、财务管理的物流、资金流、信息流的横向集成；业务数据管理层管理的核心是基础采购数据和物资主数据管理；业务管控与执行管理核心是基于业务数据管理层内容，围绕物资供应链的关键环节进行专项管理，包括计划管理、招标采购管理、合同管理、采购执行、仓储管理、废旧物资管理、物资监造内容；辅助决策层的管理核心是基于物资供应链运转的明细数据，针对业务层、管理层、决策层的不同关注点，构建的支撑统计分析和辅助决策的场景，重点包括决策支持分析、绩效考核、综合查询报表内容。完善 ERP 系统物资业务应用、建设集中部署的电子商务平台，构建以 ERP 系统内网为主，电子商务平台外网为辅，内外集成、相辅相成的物资集约化信息系统，实现物资规划整体目标。



设备管理：设备管理分为基础管理、业务管理、决策支持和管理目

标四个层次。通过建立企业级的标准化设备基础信息分类体系和编码规则，实现设备资产联动管理和设备全寿命周期状态管理。从设备资产全寿命周期角度优化设备履历管理流程，以流程为导向、简化管理环节，提高部门协作效率和业务标准化程度，实现实物流、信息流、价值流合一的高度集约化管理模式。与项目、物资、财务预算相集成，提高设备检修业务集成度，实现检修费用的精细化管理。最终通过 ERP 系统实施，实现企业设备资产全生命周期管理目标。

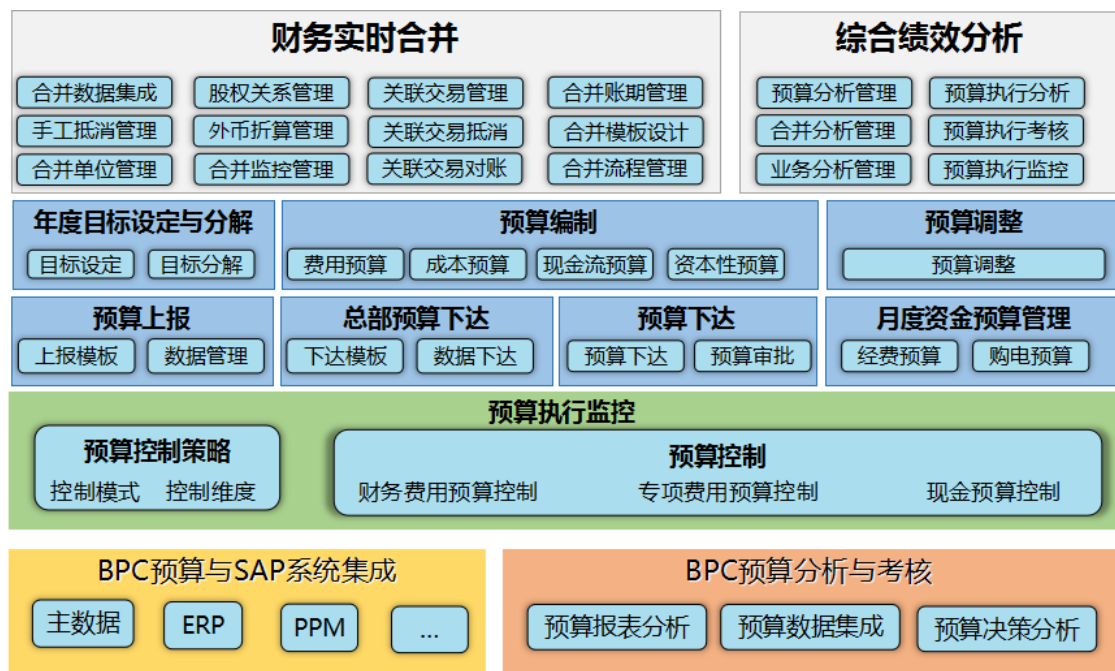


项目管理：建立以项目全生命周期管理为主线、项目管理应用信息与其他业务管理应用信息高度融合、系统内信息实时共享的集中式一体化项目管理信息应用系统。覆盖了基建项目、技改项目、小型基建项目、大修项目、营销项目、科技项目、信息项目、安措项目、固定资产零购项目等项目类型，实现从前期、计划、执行、验收的全过程管理，以及工程项目的全面、专业、标准、规范、精

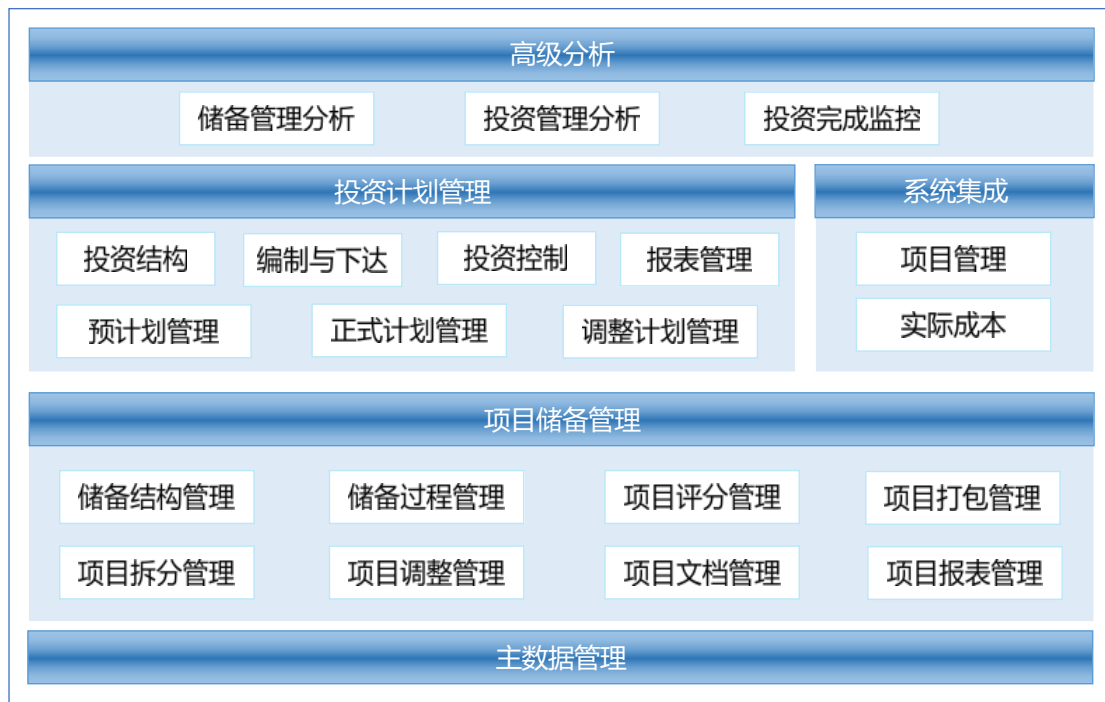
细化管理，提高公司对工程项目的管控能力和决策支持水平。



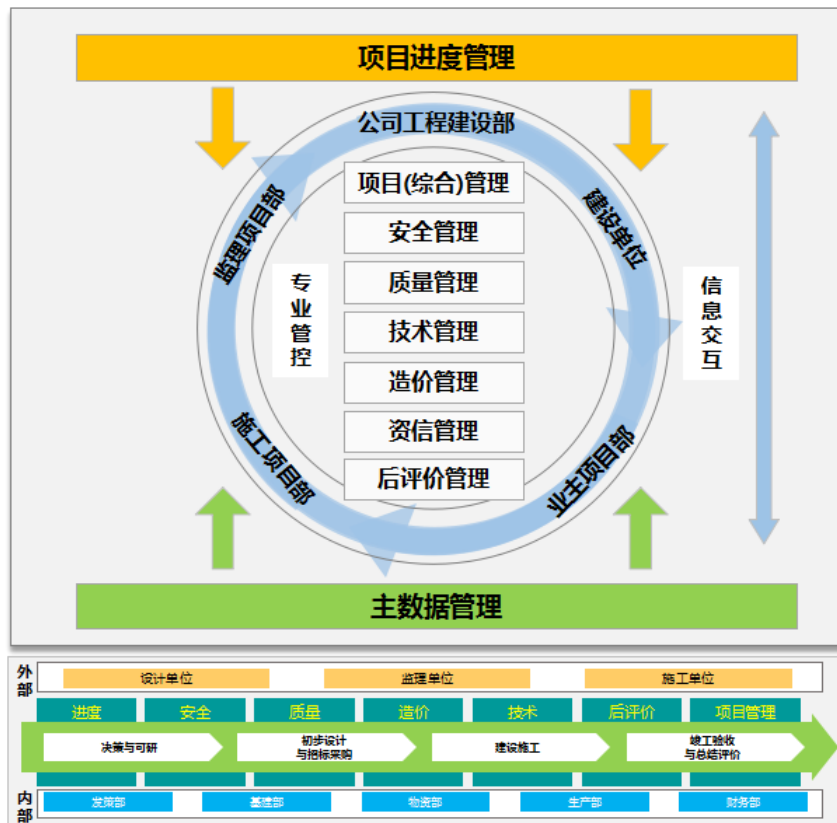
人力资源管理:随着人力资源集约化管理的深度和广度进一步拓展,对人力资源信息化管理也提出了更高效、更具体、更完善的要求。标准化人力资源业务管理,通过固化人力资源业务流程,强化人力资源管理内控体系,实现人力资源管理流程的自动化、集约化,有效帮助人力资源专业人员摆脱繁琐的日常事务处理,专注于战略决策层面。切实提升人力资源部门的核心价值,满足内蒙古电力公司人力资源管理业务多层次、多样化的管理需求。



预算管理:企业级的企业绩效管理平台, 其主要包括计划预算及财务合并两大功能模块。通过数据仓库平台同 SAP ERP 系统无缝集成; 支持对预算编制、审核、上报和发布等工作的流程化管理; 按设定控制规则对业务进行控制; 提供财务运营的报表及分析的解决方案。实现法定合并及管理合并的报告需求, 使公司间抵销流程实现自动化, 深入了解企业各个层次的交易情况, 对多币种进行管理, 开展货币转换和合并抵销业务。



项目储备及投资计划管理:实现项目储备和投资计划信息化管理,提高计划管理水平,建立储备机制,规划五年规划库和三年规划库。项目储备及投资计划管理模块包括项目储备和投资计划两部分管理内容,以数据集成为手段,实现储备项目数据的自动传输,与 ERP 其他模块集成,满足高可用性和业务连续性集成需求。全面归集投资计划数据信息,实现数字化辅助决策,提高投资计划方案的准确性和高效性。建立企业级的投资计划信息管理应用,实现总部和盟市电力公司的纵向贯通,规划、计划、统计各项业务信息交互畅通。在标准统一、信息透明的基础上及时、准确的提供各类投资管理数据。数据统计分析口径一致、查询方式灵活易用。实现储备管理分析、投资管理分析和投资完成监控分析。



基建项目辅助管理：以基建项目专业管控为主线，将所有建设单位和参建单位包括设计、施工、监理单位等均纳入信息管理系统管理范围，实时监控所有基建项目建设情况，实现对基建项目现场的管理，提高过程管理能力。在各建设单位实行标准化的业务流程设计和项目管理，明确建设单位及所有参建单位的管理职责，并通过信息系统固化业务流程，推进基建项目管理的标准化和规范化，加强项目过程管控能力。转变管理方式，由传统的管理方式向过程化、电子化的管理模式转变。实现基建项目建设的全方位、专业化管理，涵盖项目综合管理、进度管理、质量管理、安全管理、资信管理、造价管理、技术管理、后评价管理等。推进项目规范化、标准化，通过固化管理任务、角色分工、表单样式，建立系统化、精细化的管理体系。提高企业的管理效率、经营决策水平和经济效益。